

羅馬不是一天建成，建築要穩，根基要打得穩，文憑試的結果就是由六年中學生涯提煉出來，如想打好初中基礎，有什麼比入讀集中資源在初中教育的學校更好？

位於美孚的保良局唐乃勤初中書院，經歷了兩次艱辛的蛻變，火鳳凰更美更強，如今與保良局莊啟程預科書院結為一條龍，把全部資源投放在初中生身上，為下一階段鋪好扎實的基石。出身教育世家的黃仲奇校長，自小注定了吃這行飯，為了學生可以去到好盡，由開荒牛到收成期，黃校長給記者解讀了「一切·為了·孩子」六個字的變化與真義。

■少壯派的黃仲奇校長，勇於創新，一切只為學生着想。

黃仲奇小檔案

家庭狀況：已婚 執教科目：數學  
學歷：科大工學士(電子工程學)、港大學位教師教育證書、港大教育行政及管理證書、中大教育碩士  
興趣：彈鋼琴、踏單車  
喜愛書籍：You Can Change Your Life · Giving: How Each of Us Can Change the World · 《請照顧我女兒》  
座右銘：天生我才必有用

# 唐乃勤初中書院校長 由開荒到收成全靠六字真言

保良局唐乃勤初中書院是全港唯一的「中轉站」，身份特殊。「1997年創校時，我們已經與別不同，當時的使命是照顧社會上輟學的學生，目標讓他們重拾校園生活，校名為『保良局實用學校』，隨着香港教育走向融合教育的路線，剩下的四間實用學校完成歷史任務，壽終正寢，2001年我們亦轉型為文法中學。」黃校長不是頭一次接受傳媒訪問，也不是頭一次說起學校歷史，但看似例牌的開場白，卻絕不普通。

「由於當初學校只有初中課程，自2001年起我校逐年開辦高中，遂命名為保良局唐乃勤中學，那是第二階段，當時入讀的學生主要是band 3頭、band 2尾。」香港回歸年誕生的唐乃勤初中書院，創校短短十七年，已兩度「變身」，恐怕香港人體會最深，尤其是時至今日我們仍在迷失中尋找身份，黃校長繼續訴說着曲折的校史：「2006/07年新高中來臨，鑑於保良局莊啟程預科書院只辦高中，同樣面臨轉型，辦學團體萌生念頭，不如二合為一。」

「於是兩間學校結為一條龍，唐乃勤成為初中部，莊啟程則變成高中部，而教育局批准接軌後，我們的校名亦改為保良局唐乃勤初中書院，第一批文憑試的學生則在2012年畢業。」初中與高中一條龍的模式，全港只此一家，黃校長承認箇中困難重重：「2006/07年仍走雙軌制，學校有兩個角色，同時照顧兩批學生，一批會留在這兒攻讀會考，另一批則準備到莊啟程考DSE。」

黃校長皺一皺眉頭繼續說：「轉型初期收生的確不太理想，畢竟認識學校的家長不多，而我們則建立了一支特別部隊，專門針對DSE負責建構初中課程，配合高中所需，經過兩次轉型後，現在我們主要錄取band 2頭、band 1尾的學生。」此時，校長重現笑容。「幸運地，過程中沒需要作出大幅度的人事變動，避免士氣受損，而學校由實用中學轉為文法中學，我和同事接觸過任何類型的學生，掌握到如何與不同學生溝通，位位都是身經百戰。」

## 學生更成熟

唐乃勤初中書院自2009年起不斷強化學科的深度和闊度，例如初中加插經濟、商業會計，甚至電腦科加入了編寫程式，黃校長透露未來的鴻圖大計：「去年起電腦科頂尖的學生會寫apps，今個學年會成立i-Mac Lab，會有3D印刷機等設備給學生做創意設計，期望在智能家居、室內三維設計和I-Robot方面發展，讓初中生小試牛刀。」

「那麼，一間學校只設初中部的優勢和劣勢體現在哪一方面呢？」記者好奇地問。

黃校長爽快回答：「資源集中！其他學校的老師又教高中又教初中生，當DSE來臨前夕，必然把更多時間放在高年級同學身上，但我校每一年級共有六班，工作分配上可做到教師每年只教同一級，師生相得益彰。」

「壞處是沒有高中生的學校，缺少了大哥哥大姐姐給後輩作為榜樣，即使畢業生常常回來也是影響有限，無形中責任就落在老師的肩膀上。試想



■黃校長喜歡聆聽學生的心話，但也說「做校長後，學生有少少怕你是人之常情。」



■老師和學生送贈的感謝卡，黃校長份外珍重。

想，一般學校的學會由中五生負責，但我們就要由老師扮演顧問角色。」貴為一校之長，看事物自然更深入透徹，黃校長再說：「這是壞處，也是好處，學生會更早熟。」

## 馬拉松盛宴

千禧學子萬千寵愛在一身，常被批評缺乏責任感，但成年人照顧無微不至，他們從小就毋須負責任，那又是誰之過呢？「我們的學生有更多機會擔大旗，中二就要做領袖生，學會也是由他們處理，每年的中三惜別會已是由同學一腳踢，這兒獨有的環境加快了同學成熟，因為中三已是大哥哥、大姐姐，貴無旁貸。」

黃校長思路清晰，喜歡與學生聊天，訪問當日，在飯堂拍照後，他沒有馬上離開，反說：「等一陣，我想同學生傾多陣。」在香港出現「中環盛宴」前，唐乃勤初中書院已展開「馬拉松盛宴」，黃校長為了聆聽民意，走出校長室。「我喜歡接觸學生，每年會有一次午餐聚會，邀請中二全部同學飯聚，每一次見五六名學生，由11月一直食到5月……」

「哈，呢餐飯真係食足半年！」記者不禁笑說。「不錯，你要了解學生需要，就要全部都見，為何選中二呢？因為中一的初來報到，對學校了解不深；中三的，就算學校採納了他們的意見，例如另開一個新學會，他們下一年都升上高中，所以中二是最合適的。」

黃校長來自教育世家，弼教惠群之心，應是來自母親的DNA。「我仍未出世，媽媽已是小學老師，之後做了小學校長，自小受到母親的薰陶而喜歡教育人，記得以前小學分為上下午班，每逢老師們聚會，媽媽總帶着我出席，所以小時候就混在

老師圈子中，而且那班小孩只有我一個是男生，當年女生最常玩的集體遊戲就是扮老師學生。」

校長與弟弟相差六年，自小已是弟弟的導師。「當我升上中一，他是小一，當時很喜歡教弟弟做功課，有時會出試卷刻意刁難他，哈哈，當然最後也會教懂他。」三歲定八十，似是鐵一般的定律。「因為我鍾意教導別人，升上中四心癢癢去補習社做老師，教小學生。」

「當時我在何文田讀書，家住觀塘，到了中六，神推鬼差竟去了大埔私人補習，印象中每小時20、30元左右，計一計，等於只夠搭車來回，但教完學生後真的很開心，那時起我覺得自己是食這行飯了。」黃校長說時雙眼綻放閃閃光芒。

「創校時只有十二位老師，大家一條心，只要有愛就相信可以教好學生。」作為學校的開荒牛之一，黃校長八年便由數學科主任升至掌門人之位。

在其位，謀其事，每個人在社會都在扮演不同角色，黃校長停一停，想一想。「雖然我從未正式教過書，但首任校長體大心細，當時對我說：『這裏全部是新人，不如你做訓導』，我也不太清楚訓導為何物，也沒想太多，懵懵懂懂答應了，許多時候我不懂就回家請教媽咪。」

## 超市教數學

想成功，先要肯做，黃校長短嘆一聲：「老實講，新校的學生一般成績麻麻，還比較頑劣，我們在1998年3月搬來現址，試過在舊址留到凌晨一時處理學生的問題，出心出力去改變他們。」訓導生涯，他在校內是學生聞風喪膽的嚴師，但在教授數學方面，卻是劍膽琴心。

「我認為吸引學生的課堂興趣，必須與應用環環緊扣，更甚的是成績偏弱的學生，如果他們覺得那些東西無用，自然無心向學，像四捨五入為例，很多學生會覺得很沉悶、很容易。」

「於是，我就把心一橫走去附近的超市，百佳不答應，之後惠康答應了，我就帶同學去玩搶購活動，從中掌握搶與入的技巧。」黃校長雀躍地回憶。「同學也是興高采烈，因為只要在同一個數額內拿到最多的貨品，所有手上的東西就是獎品，雖然最初也覺得要放低面子出去拍門，但見到出來的成效時，那份滿足感無法言語。」

回頭再望教育路，黃校長要感謝的除了媽媽之外，還想對中一時的柯sir和中六的Miss任說聲謝謝。「To the world, you may be one person; but to one person, you are the world, 這句話是我經常掛在口邊的，就像兩位老師對我的影響。」

最後，談到核心教育理念，黃校長分享了六個字：「首先，一切為了孩子，以前小食部是露天的，校舍近山邊，夏天時蚊患嚴重，後來我們想到不如變成室內飯堂，安裝冷氣，加上接通全校網絡，學生可以在舒適的環境做功課、談習作，而且擺放了熨幕之後，可進行全校廣播；其次是為了一切孩子，深信一個都不能少，學校有責任照顧不同學生；最後是為了孩子一切，現在升學的道路不再一樣，選科的模式也大不同，我們期望培育學生多元智能，提供更多不同平台展現才華。」有一天，香港政府肯一切為了市民，又肯為了一切市民，更願及市民一切，天下必可太平。

# 始終教書最好



■來自教育世家的黃校長，自小與教育結下不解緣。

差一點，黃校長可能成為補習天王。出身教育世家的黃校長，1995年大學畢業後，第一份工作是與教育風馬牛不相及的電子玩具。「當時我在公司內負責品質鑑定，大約做了兩年，始終覺得不太適合自己，還是留戀昔日教書的回憶，最後回到教育行業。」

九七回歸，同時也是黃校長的人生轉捩點，當時加入了唐乃勤初中書院後，便結下不解緣。「1997年這兒開校，我就前來任教，成為第一批開荒牛，眨眼十七年，一直服務到今天。」初生之犢想頭多，畢業不久的黃校長一年後又有新主意：「因為曾經在不同補習社任職，大概知道箇中運作模式，而且對自己頗有信心，遂於1998年膽粗粗租辦一間補習社。」

## 曾開補習社

與一般補習社不同，黃校長找來昔日的徒弟出任老師：「最特別的地方是，我聘請了四名之前補習過的學生，擔任補習社老師，讓他們調轉身份體驗教授學生的滋味。」

在香港地做生意，最難熬的離不開一個字：「租」，麵粉貴，麵包價更高，黃校長表情略帶惋惜：「開頭都幾暢順，但運作兩年之後，租金不斷飆升，恰巧2000年我晉升為學校的主任，工作愈來愈繁重，於是再也沒有多餘時間打理補習社，迫不得已，惟有關門大吉。」假如，黃校長當年撐下去，說不定今日已是補習天王，但是香港教育界就會少了一位優秀的中學校長。



## 保良局唐乃勤初中書院小檔案

成立年份：1997年 類型：津貼  
校訓：愛、敬、勤、誠 學生性別：男女  
教學語言：中/英 宗教：無  
學校佔地面積：約4865方米  
直屬學校：保良局莊啟程預科書院  
地址：深水埗美荔道11號



■二〇〇一至二〇二二年，黃校長擔任中二班班主任時與學生留影。



■黃校長仍是訓導主任時，帶同學生一起比賽，師生齊心。



■黃校長憶述訓導主任生涯，甜酸苦辣，五味紛陳。